

**FASE 1.**



PARTICIPA  
**DEBATE**  
**DECIDE**

XI ASAMBLEA FEDERAL  
**IZQUIERDA UNIDA**

# PARTICIPA **DEBATE** **DECIDE**

Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

## ÍNDICE

Presentación	3
Ficha de diagnóstico (cuestionario)	5
Guía para la dinamización de asambleas	7
Modelo de acta	12

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

### Presentación

Queridas compañeras,  
Queridos compañeros:

Iniciamos nueva etapa. Como sabéis, hace apenas unos días hacíamos una reflexión en nuestra organización acerca del proceso electoral. Sin duda, el resultado de estas elecciones generales es malo y nuestra representación parlamentaria es insuficiente. Sin embargo la campaña ha sido un proceso que ha permitido poner el acento y visibilizar dos cuestiones fundamentales y muy positivas: en primer lugar la **valiosa fuerza militante** de esta organización; en segundo lugar, nuestro objetivo de reforzar y constituir un espacio político rupturista y de izquierdas para **construir un Nuevo País** ha encontrado otras voces y otros amigos y amigas que han compartido la campaña, las candidaturas y horizontes políticos con nosotras.

Precisamente por esto, nos ponemos manos a la obra para iniciar las etapas de la Asamblea Federal con el objetivo no solo de reflexionar y debatir políticamente, sino también de pensar colectivamente acerca de la izquierda que necesita el país y adaptar nuestra organización a este reto.

Los últimos años han sido de enorme importancia política para las capas populares y trabajadoras y si algo hemos aprendido es que ahora es imprescindible que todas y todos tengamos la oportunidad de participar en los debates, en las reflexiones.

Para ello, desde el origen, la Comisión Preparatoria, que se encarga de organizar esta Asamblea, pone en marcha un grupo de trabajo que diseñará metodologías participativas con el fin de facilitar los procesos de **elaboración colectiva y vuestra participación**.

### Tu opinión importa

Vamos a necesitar vuestra ayuda en cada fase de la Asamblea Federal. Si algo hemos enunciado, tanto en las asambleas de base, como en los órganos de dirección, es la necesidad de repensar la izquierda, ver de qué manera hacerlo. Asimismo hemos entendido que esta reflexión no puede ni debe ser una reflexión "por arriba".

En ese sentido, en esta primera fase os proponemos que valoréis en vuestras asambleas de base **cuáles son los grandes consensos y disensos** respecto a nuestra organización política, Izquierda Unida, y nuestro entorno social.

**Os adjuntamos una ficha que deberéis rellenar** después del debate. No se trata de un proceso para elaborar documentos, o recoger propuestas programáticas, sino para saber cuáles son los marcos generales de análisis y acción política que planteamos todos y todas y formular con ello un punto de partida para las fases posteriores.

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

Somos conscientes que os estamos pidiendo un esfuerzo, puesto que este proceso se plantea de forma distinta. No obstante os adjuntamos una **explicación con todo el itinerario** de esta primera fase, de tal modo que tengáis el apoyo suficiente para afrontar los debates y las conclusiones.

La metodología que os proponemos es una técnica llamada DAFO (*Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades*) que permite generar información precisa desde la base. Aunque es una técnica de análisis y diagnóstico sencilla, os adjuntamos una **Guía Dafo** donde viene toda la información.

El resultado de los debates (hay un modelo de acta incluido en la esta guía) de subirá al espacio 'Participa, debate, decide' que IU Federal habilitará dentro de la web [www.izquierda-unida.es](http://www.izquierda-unida.es). Esta información será pública, podrá leerla todo/a usuario/a que acceda a la web.

Lo que os pedimos, en resumen, es que: a) reunáis a vuestras asambleas; b) hagáis el análisis colectivo utilizando la técnica DAFO; c) recojáis las conclusiones del debate en las fichas utilizando el modelo de acta que os adjuntamos en esta guía; d) lo subáis a la página web que habilitará IU, donde tendréis que registraros con un usuario y contraseña.

Por último, os recordamos que el plazo para la celebración de asambleas y envío de actas finaliza el próximo 18 de febrero.

En cualquier caso, desde el grupo de Metodología nos ponemos a vuestra disposición para cualquier duda que surja. Podéis escribirnos al correo [metodologia@izquierda-unida.es](mailto:metodologia@izquierda-unida.es). Además os animamos a participar en el grupo, como dinamizadores y dinamizadoras de las distintas fases.

**Grupo Metodología**

**Comisión Federal XI Asamblea Federal de IU**

### Ficha de diagnóstico y propuesta

Esta ficha es una herramienta de trabajo, una herramienta para el análisis desde lo colectivo.

Llamamos a todas las asambleas de Izquierda Unida, y a su entorno social, político, vecinal...a debatir sobre la situación de nuestra organización y de su intervención de la sociedad. A través del análisis de los aspectos negativos y positivos realizaremos un diagnóstico que nos permitirá identificar los problemas de nuestra organización y diseñar posibles estrategias a llevar a cabo para solucionarlos.

Es, por tanto, una herramienta de participación que da la voz a la militancia y simpatizantes de IU para que el diagnóstico, el análisis y la propuesta de alternativas políticas que se trabajen en la XI Asamblea Federal provengan de un trabajo de democracia participativa.

	Análisis interno	Análisis externo
<b>Aspectos negativos</b>	¿Qué debilidades internas crees que tienen IU?	¿Qué amenazas externas crees que tenemos como organización?
<b>Aspectos positivos</b>	¿Qué elementos o fortalezas tenemos como organización?	¿Qué oportunidades deberíamos aprovechar para mejorar?
<b>Mapeo movimientos y conflictos sociales</b>		¿Qué colectivos en lucha y que conflictos y movilizaciones sociales destacarías de tu entorno?  ¿Qué contacto y relación mantenéis con los mismos?

La ficha se rellenará con las conclusiones del debate colectivo en las asambleas y deberá ser enviada a la dirección federal para posteriormente poder recoger el trabajo colectivo y volcarlo en la propuesta política de la Asamblea Federal. Es importante tener en cuenta que **no es un proceso de toma de decisiones y, por tanto, las conclusiones no tienen por qué ser unánimes, ni siquiera mayoritarias**. Es más, en muchas ocasiones recogerán ideas contradictorias que expresan nuestra pluralidad, y así deberá constar en las fichas. Será posteriormente la Comisión la encargada de definir qué cuestiones concitan un mayor consenso y cuáles generan mayor debate, una vez recibidas todas las aportaciones.

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

Desde la dirección federal y la direcciones de federación se facilitarán personas y asesoramiento para la dinamización de las asambleas.

Por último la asamblea o área deberán reflexionar en base al debate producido que propuestas o líneas estratégicas deberíamos implementar.

## **Guía para dinamización de las asambleas**

### **1. ¿QUÉ ES?**

Es un método que nos permite realizar una aproximación diagnóstica de una realidad determinada de una forma participativa, analizando tanto el contexto externo como el ámbito interno.

### **2. ¿PARA QUÉ SIRVE?**

Para identificar problemas pero planteando también alternativas posibles de solución a los mismos. Y a partir de ahí desarrollar un Diagnóstico que pueda servir de base para un Plan de Actuación.

De forma esquemática podemos decir que sus objetivos son:

1. Identificación y diagnóstico participado
2. Corrección de debilidades
3. Potenciación de fortalezas
4. Afrontar amenazas
5. Aprovechar oportunidades

### **3. ¿CUÁLES SON SUS ELEMENTOS PRINCIPALES?**

En el análisis EXTERNO:

#### **3.1. Oportunidades:**

Son factores externos positivos o favorables que pueden ser aprovechados para el logro de nuestros objetivos. Son situaciones externas, es decir, que no son generadas por nosotrxs pero que pueden ser aprovechadas para la consecución de algún/os objetivo/s.

#### **3.2. Amenazas:**

Son factores externos negativos que limitan en el presente o pueden limitar en el futuro el logro de los objetivos. No son carencias que podamos tener, sino factores que no dependen de nosotrxs pero sí nos influyen.

En el análisis INTERNO:

#### **3.3 Fortalezas:**

Son características positivas o habilidades que tenemos y que facilitan el logro de los objetivos propuestos. Pueden ser usadas tanto para aprovechar las oportunidades como para contrarrestar las amenazas.

### 3.4. Debilidades:

Son características negativas (carencias, limitaciones), que tenemos y que dificultan el cumplimiento de nuestros objetivos. Son factores que nos pueden hacer perder las oportunidades que se presentan y que nos hacen vulnerables ante las amenazas.

## 4. ¿CÓMO SE REALIZA?

### 4.1. INICIO DEL DEBATE

Tomando como partida la ficha adjunta se **abre el debate colectivo**, en el marco de las asambleas o de las áreas de elaboración colectiva, sobre cuáles son los aspectos negativos y cuáles los positivos que detectamos en nuestra realidad política, para así poder realizar un diagnóstico compartido de la situación actual de la organización y de su intervención en la sociedad.

*Inciso:*

*Es importante recordar algunas cuestiones básicas de dinamización de asambleas, así como tener una batería de preguntas preparadas para evitar encallamientos del debate, derivas, falta de concreción...:*

1. Las asambleas no deben durar más de 90 minutos ya que, a partir de ese momento, baja notablemente la eficacia del debate y llegan con mayor facilidad los enquistamientos, repeticiones de temas, etc.
2. Un reparto de los tiempos equitativo:
  - 2.1. Introducción a la metodología y objetivos, así como resolución de dudas si las hubiera (no más de 5-10 minutos)
  - 2.2. Trabajos alrededor de cada uno de los 4 ejes: Fortalezas, Amenazas, Debilidades y Oportunidades de manera independiente. (10-15 minutos por cada uno), priorizando y ordenando los más importantes de cada grupo
  - 2.3. Trabajos alrededor de cómo se afectan entre sí los distintos elementos, según el modelo de matriz de cuadros que reflejan estas relaciones; este modelo se encuentra más abajo, en la guía, y resumen del debate (20 minutos en total).
3. Las intervenciones han de ser concisas y concretas, evitando y cortando las intervenciones largas poco propositivas. Para ello, además, la persona dinamizadora ha de tratar de visibilizar la necesidad de que participen todas las personas asistentes y la falta de compañerismo que demuestra quien dispone del tiempo de los demás de manera abusiva.
4. Especial interés en que participen todas las personas, incluso interpellando de manera no brusca a quienes no lo hagan. La mayor parte de las veces no lo hacen por cuestiones de falta de confianza o de sensación de ser "poco interesante" lo que van a decir. Hay que evitar esas sensaciones.

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

5. La persona dinamizadora ha de tener recursos, en forma de preguntas más directas, para cada uno de los elementos a reflexionar, para conseguir resultados que puedan ser trabajados a posteriori con el fin de conseguir el objetivo: Un diagnóstico de la organización, tanto en lo interno como en lo externo.

*(Ojo: El debate es completamente libre. Este texto es sólo un auxilio para animarlo. Si puede hacerse el debate prescindiendo de él, mejor aún)*

Algunas de las preguntas posibles, que abran el debate y la consecución de ideas serían:

### Debilidades

- Incidencia social y competición electoral ¿Cuál es nuestro papel actual? ¿Cuál es el balance correcto? ¿Cómo se traslada eso al modelo organizativo?
- debate electoral, identitario, ideológico ¿es el mismo? ¿Debe mezclarse?
- Es el modelo de militancia una debilidad? ¿Se debe poner en cuestión? (ficha, DNI, cuenta y cuota...) ¿Deberíamos adoptar formas más flexibles de adhesión?
- ¿Está actualizada nuestra práctica política? ¿nuestro discurso? ¿nuestra capacidad pedagógica? ¿utilidad? ¿hay una dirección estratégica clara?
- ¿hay falta de motivación?

### Amenazas

- ¿Las ideas viven y se gestionan de forma asamblearia sin más o hace falta organización? ¿Se debe poner en cuestión el formato de organización de base? (asamblea distrito/municipio) ¿Qué otros formatos de organización de base propondríamos?
- En el fondo... ¿Estamos ausentes de debates y agitaciones sociales fundamentales?
- Entrada de nuevos sujetos ¿son competidores? ¿se ha ocupado nuestro espacio? ¿debemos recuperarlo o buscar un encaje nuevo?
- ¿Crecimiento lento o paralizado?
- ¿han cambiado las necesidades sociales? ¿cambios demográficos?

### Fortalezas

- Posicionamientos ideológicos claros? describir o enumerar
- Valores (éticos/filosóficos) como gente de izquierdas?
- Pensamiento crítico?
- Capacidad Pedagógica?
- Participación, debate, puesta en común de ideas? relaciones estables con otras organizaciones sociales, ecologistas, sindicales?

### Oportunidades

- ¿es la situación política actual una oportunidad? ¿existe un caldo social amplio, al que nuestra posición le puede parecer interesante?

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

- ¿Existen Agentes sociales o políticos externos con los que contar?
- participación interna/externa ¿mejorarla? Primarias, asambleas, encuentros, listas abiertas, referéndums...
- en el momento actual ¿En qué frentes políticos actuamos?: electorales, movimiento del trabajo y sindical, estudiantil, vecinal, solidario, medio ambiente... ¿todos?
- ¿Es necesario crear un nuevo sujeto político? ¿Cómo? ¿Con quiénes?

A través de fichas, papelógrafo, pizarra o cualquier otro medio de toma de las reflexiones que allí se den, **se recogen y organizan las ideas, anotando las principales Fortalezas y Debilidades, Oportunidades y Amenazas existentes** (se recogen de forma independiente y se ubican en el grupo donde correspondan). Es importante que sean visibles para todo el mundo, como una especie de acta en tiempo real.

**4.2. Se priorizan Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas**, otorgándoles un orden desde las que consideramos más importantes a las que consideramos menos importantes.

---

*(A partir de aquí, esta parte es optativa. Si os animáis podéis seguir trabajando en vuestras asambleas con esta dinámica)*

**4.3. Se relacionan los 4 componentes** (Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas), completando una matriz, para lo que se pueden seguir las siguientes orientaciones:

### 4.3.1. Cuadro 1

Relacionando Fortalezas con Oportunidades, para ello podemos responder a la pregunta:  
¿Cómo estas fortalezas permiten obtener la máxima ventaja de estas oportunidades?

*(Se trata de ver cómo utilizar las fortalezas internas para aprovechar las oportunidades externas como ventajas)*

### 4.3.2. Cuadro 2

Relacionamos Oportunidades y Amenazas, respondiendo a la pregunta:

¿Cómo estas oportunidades permiten contrarrestar estas amenazas?

*(Se trata de utilizar las fortalezas internas para evitar o disminuir las repercusiones de las amenazas externas)*

### 4.3.3. Cuadro 3

Relacionamos Debilidades con Oportunidades, respondiendo a la pregunta:

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

## Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

¿Cómo podemos superar estas debilidades para aprovechar la máxima ventaja que me ofrecen las oportunidades?

*(Se busca cómo superar las debilidades internas aprovechando también las oportunidades externas)*

### **4.3.4. Cuadro 4**

Relacionamos Debilidades y Amenazas, respondiendo a la pregunta:

¿Cómo podemos disminuir estas debilidades para contrarrestar las amenazas del entorno?

*(Es importante que en este punto recordemos algo obvio: Superando las debilidades abordamos mejor las amenazas)*

# PARTICIPA DEBATE DECIDE

Fase 1 de la XI Asamblea Federal de IU

## Modelo de acta

En el acta que se prepare para trasladar a la comisión han de recogerse claramente los acuerdos, señalando las cuestiones prioritarias debatidas en los apartados vistos.

Es decir, una ficha donde recojamos los siguientes apartados:

- Debilidades
- Amenazas
- Fortalezas
- Oportunidades
- Mapeo movimientos y conflictos sociales
  
- Opcional:
  - *Relación Fortalezas con Oportunidades*
  - *Relación Oportunidades y Amenazas*
  - *Relación Debilidades con Oportunidades*
  - *Relación Debilidades y Amenazas*

Os recordamos que la información con el resultado de los debates de subirá al espacio 'Participa, debate, decide' que IU Federal habilitará dentro de la web [www.izquierda-unida.es](http://www.izquierda-unida.es). Esta información será pública, podrá leerla todo/a usuario/a que acceda a la web.

Por último, os recordamos que el plazo para la celebración de asambleas y envío de actas finaliza el próximo 18 de febrero.

En cualquier caso, desde el grupo de Metodología nos ponemos a vuestra disposición para cualquier duda que surja. Podéis escribirnos al correo [metodologia@izquierda-unida.es](mailto:metodologia@izquierda-unida.es). Además os animamos a participar en el grupo, como dinamizadores y dinamizadoras de las distintas fases.